

**Приложение к статье Н. В. Рубцовой «Региональная санаторно-курортная сфера: оценка рисков функционирования и развития», опубликованной в журнале «Регионоведение» (2024. Т. 32, № 1. С. 90–107)**

<https://doi.org/10.15507/2413-1407.126.032.202401.099>

**Приложение 1. Характеристика рисков, препятствующих развитию санаторно-курортной сферы региона (среднее значение)**

**Appendix 1. Characteristic of risks hindering the development of the health resort sector in the region (average value)**

Наименование риска / Risk	Факторы риска / Risk factors	Источники риска / Sources of risk	Последствия риска / Consequences of risk
<i>Политические риски / Political risks</i>			
Уменьшение въездного потока иностранных туристов со стороны государств, сохраняющих транспортное сообщение с Российской Федерацией / Decrease in the incoming flow of foreign tourists from countries that maintain transport links with Russia	Внешнеполитическая обстановка, экономическая ситуация / Foreign policy situation, economic situation	Политические условия (политика государства в отношении отрасли и ее поддержки в аспекте привлечения иностранных туристов), экономические условия (рост инфляции, замедление роста экономик зарубежных стран), законодательство (ужесточение визовых и таможенных формальностей) / Political conditions (state policy towards the industry and support for this to attract foreign tourists), economic conditions (inflation growth, slowdown in the growth of foreign economies), legislation (tightening visa and customs formalities)	Снижение показателей туристического потока в регионе. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВРП / Decrease in tourist flow in the region. Decrease in the share of the health resort industry in GRP

<p>Укрепление негативного имиджа страны как туристской территории / Strengthening the negative image of the country as a tourist destination</p>	<p>Внешнеполитическая обстановка / Foreign policy situation</p>	<p>Политические условия (внешнеполитическая деятельность, взаимоотношения с другими странами), условия безопасности (обеспечение безопасного пребывания в стране) / Political conditions (foreign policy activities, relations with other countries), security conditions (ensuring a safe stay in the country)</p>	<p>Ухудшение имиджа региона как туристской территории. Уменьшение объема и перечня санаторно-курортных услуг. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВПП / Deterioration of the region's image as a tourist area. Reducing the volume and list of health resort services. Decrease in the share of the health resort industry in GRP</p>
<p><i>Социальные риски / Social risks</i></p>			
<p>Увеличение количества льготных категорий граждан (инвалидов, ветеранов войн), нуждающихся в санаторно-курортном лечении / Increasing the number of preferential categories of citizens (disabled people, war veterans) in need of health resort treatment</p>	<p>Внешнеполитическая обстановка, экономическая ситуация / Foreign policy situation, economic situation</p>	<p>Экономические условия (налоговые льготы и экономические преференции для работодателей инвалидов и ветеранов), бюджетная политика (выделение в необходимом и достаточном объеме бюджетных средств на поддержку и социальное обеспечение льготных категорий граждан) / Economic conditions (tax benefits and economic preferences for employers of disabled people and veterans), budget policy (allocation of necessary and sufficient budget funds for support and social security of privileged categories of citizens)</p>	<p>Уменьшение (вплоть до полной остановки) обслуживания рыночного сегмента. Полная переориентация санаторно-курортной сферы на обслуживание льготных категорий граждан / Reduction (up to a complete stop) of service to the market segment. Complete reorientation of the sanatorium and resort sector to serve preferential categories of citizens</p>
<p>Недостаточная укомплектованность младшим медицинским персоналом / Insufficient staffing of junior medical personnel</p>	<p>Экономическая ситуация, демографическая ситуация / Economic situation, demographic situation</p>	<p>Экономические условия (размер средней заработной платы, экономическая поддержка данной категории работников), снижение рождаемости (количество рабочей силы в стране), уровень образования населения (возможность получения соответствующего образования) / Economic conditions (average wages, economic support for this category of workers), decreased birth rate (number of labor force in the country), level of education of the population (opportunity to receive appropriate education)</p>	<p>Снижение показателей результативности санаторно-курортной сферы региона, снижение доли отрасли в ВПП / Decline in performance indicators of the region's health resort sector, decline in the industry's share in GRP</p>

*Экономические риски / Economic risks*

<p>Снижение реальных доходов населения / Decline in real income of the population</p>	<p>Экономическая ситуация, внешнеполитическая обстановка / Economic situation, foreign political situation</p>	<p>Экономические условия (состояние национальной экономики, в том числе под воздействием внешнеполитической обстановки), бюджетная политика (средняя заработная плата работников бюджетной сферы) / Economic conditions (the state of the national economy, including under the influence of the foreign policy situation), budget policy (average wages of public sector workers)</p>	<p>Снижение количества отдыхающих. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВРП. Уменьшение доходов санаторно-курортных предприятий / Decrease in the number of vacationers. Decrease in the share of the health resort industry in GRP. Decrease in income of health resort enterprises</p>
<p>Увеличение затрат на строительство (реконструкцию, модернизацию) капитальных объектов / Increase in costs of construction (reconstruction, modernization) of capital facilities</p>	<p>Экономическая ситуация / Economic situation</p>	<p>Экономические условия (состояние национальной экономики), законодательство (государственная поддержка отрасли в рассматриваемом аспекте) / Economic conditions (state of the national economy), legislation (state support for the industry in the aspect under consideration)</p>	<p>Увеличение сроков реализации мероприятий по развитию санаторно-курортной сферы региона. Потребность в дополнительном бюджетном финансировании / Increase in the timeframe for the implementation of measures to develop the health resort sphere in the region. Need for additional budget financing</p>
<p>Сокращение финансирования санаторно-курортной сферы из бюджетов всех уровней и объема частных инвестиций, в том числе иностранных / Reducing funding for the sanatorium and resort industry from budgets of all levels and the volume of private investment, including foreign</p>	<p>Экономическая ситуация, внешнеполитическая обстановка / Economic situation, foreign political situation</p>	<p>Экономические условия (состояние национальной экономики, инвестиционная привлекательность страны и отрасли, в том числе под воздействием внешнеполитической обстановки), бюджетная политика (государственная поддержка отрасли в рассматриваемом аспекте) / Economic conditions (state of the national economy, investment attractiveness of the country and industry, including under the influence of the foreign political situation), budget policy (state support for the industry in the aspect under consideration)</p>	<p>Невыполнение мероприятий по развитию санаторно-курортной сферы региона в полном объеме в запланированные сроки / Failure to implement measures to develop the sanatorium and resort industry in the region in full within the planned time frame</p>

*Инфраструктурные риски / Infrastructure risks*

Недостаточное количество санаторно-курортных организаций и мест в них для полноценного удовлетворения спроса / Insufficient number of health resort organizations and places in them to fully meet demand	Экономическая ситуация / Economic situation	Экономические условия (экономическое состояние отрасли, возможности для развития) / Economic conditions (economic condition of the industry, opportunities for development)	Снижение показателей туристического потока в регионе. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВПП / Decline in tourist flows in the region. Declining share of the health resort industry in GRP
Устаревшая материально-техническая база регионального санаторно-курортного комплекса / Outdated material and technical base of the regional sanatorium and resort complex	Изношенность основных фондов / Depreciation of capital assets	Состояние основных фондов, технологическая отсталость, недостаточный контроль за состоянием объектов инфраструктуры / Condition of capital assets, technological backwardness, insufficient control over the condition of infrastructure facilities	Высокий уровень издержек на поддержку материально-технической базы регионального санаторно-курортного комплекса. Уменьшение доходов санаторно-курортных предприятий / High level of costs for supporting the material and technical base of the regional sanatorium and resort complex. Decrease in income of health resort enterprises
Высокий износ коммунальной и инженерной инфраструктуры санаторно-курортного комплекса / High wear and tear of the communal and engineering infrastructure of the sanatorium-resort complex	Изношенность основных фондов / Depreciation of capital assets	Состояние коммунальной и инженерной инфраструктуры, недостаточный контроль за состоянием объектов инфраструктуры / State of communal and engineering infrastructure, insufficient control over the condition of infrastructure facilities	Высокий уровень издержек на поддержку материально-технической базы регионального санаторно-курортного комплекса. Уменьшение доходов санаторно-курортных предприятий / High level of costs for supporting the material and technical base of the regional health resort complex. Decrease in income of health resort enterprises
Неудовлетворительное состояние имеющейся дорожно-транспортной инфраструктуры и ее недостаточная	Экономическая ситуация, изношенность транспортной инфра-	Состояние имеющейся дорожно-транспортной инфраструктуры, недостаточный контроль за состоянием объектов инфраструктуры / Condition of existing road transportation	Высокий уровень издержек на транспортные расходы для туристов и местных жителей. Высокий показатель количества ДТП. Ухудшение имиджа ре-

обеспеченность / Unsatisfactory condition of the existing road transport infrastructure and its insufficient provision	структуры / Economic situation, deterioration of transport infrastructure	infrastructure, insufficient control over the condition of infrastructure facilities	гиона как туристской территории / High level of transportation costs for tourists and local residents. High rate of accidents. Deterioration of the image of the region as a tourist area.
<i>Экологические риски / Ecological risks</i>			
Деградация уникальных природных экосистем / Degradation of unique natural ecosystems	Состояние окружающей среды / Environmental conditions	Уровень экологического образования и культуры населения / Level of environmental education and culture of the population	Ухудшение имиджа региона как туристской территории. Снижение показателей туристического потока в регионе. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВРП / Deterioration of the region's image as a tourist area. Decline in tourist flows in the region. Decrease in the share of the health resort industry in GRP
Загрязнение воздуха, поверхностных и грунтовых вод, снижение качества гидроминеральных источников из-за возросшей антропогенной нагрузки / Pollution of air, surface and ground water, reduction of quality of hydro-mineral springs due to increased anthropogenic load	Состояние окружающей среды, возросшая антропогенная нагрузка / Environmental conditions, increased anthropogenic load	Деятельность по защите окружающей среды органов государственной власти и органов местного самоуправления, государственный контроль за выполнением природоохранного законодательства, уровень экологического образования и культуры населения / Activities to protect the environment of state authorities and local governments, state control over the implementation of environmental legislation, the level of environmental education and culture of the population	Ухудшение имиджа региона как туристской территории. Снижение показателей туристического потока в регионе. Снижение доли санаторно-курортной сферы в ВРП / Deterioration of the region's image as a tourist area. Decline in tourist flows in the region. Decrease in the share of the health resort industry in GRP
<i>Правовые риски / Law risks</i>			
Отсутствие мер государственной поддержки (на всех уровнях управления) санаторно-	Нормативно-правовое регулирование,	Законотворческая деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, направленная на развитие и поддержку отрасли /	Невыполнение мероприятий по развитию санаторно-курортной сферы региона в полном объеме в заплани-

<p>курортной сферы региона / Lack of government support measures (at all levels of government) for the health resort sector in the region</p>	<p>управленческие решения / Legal regulation, management decisions</p>	<p>Legislative activities of state authorities and local self-government aimed at developing and supporting the industry</p>	<p>рованные сроки. Недостижение целевых показателей. Уменьшение доверия к органам власти со стороны населения / Failure to implement measures to develop the sanatorium and resort industry in the region in full within the planned time frame. Failure to achieve target indicators. Decreased trust in government authorities by the population</p>
<p>Низкое качество государственного и муниципального управления на территории региона / Low quality of state and municipal governance in the region</p>	<p>Нормативно-правовое регулирование, управленческие решения / Legal regulation, management decisions</p>	<p>Организационная деятельность органов государственной власти и местного самоуправления, направленная на поддержку отрасли / Organizational activities of state authorities and local governments aimed at supporting the industry</p>	<p>Невыполнение мероприятий по развитию санаторно-курортной сферы региона в полном объеме в запланированные сроки. Недостижение целевых показателей. Уменьшение доверия к органам власти со стороны населения / Failure to implement measures to develop the sanatorium and resort industry in the region in full within the planned time frame. Failure to achieve target indicators. Decreased trust in government authorities from the population</p>